



## DER SPORTMARKT IM ÜBERBLICK

**Michael Weber**  
Sportjournalist

# 3 Digitalisierung im Sport

## #Deine\_Lernziele

Das folgende Kapitel vermittelt Dir Informationen über

- die digitalen Aufgaben der kommerziellen Sportanbieter und der gemeinnützigen Vereine,
- Chancen und Risiken der Digitalisierung,
- Digitalisierungsstrategien im Sport,
- die Zusammenhänge von eSport und Sport.

Ein eigenes Kapitel – nicht nur in diesem Studienbrief – wurde mit der Digitalisierung im Sport aufgeschlagen. Nahezu alle Felder des Sports sind von den Veränderungen, die mit Big Data, intelligenten Algorithmen und Cloud-Computing einhergehen, betroffen. Im Folgenden schauen wir uns zur Digitalisierung im Sport einige prägnante Themen an, die in Deinem Studium weiter vertieft werden. Wie Du sehen wirst, ergeben sich viele spannende Möglichkeiten für die Teilnehmer auf dem Sportmarkt.

### „Digitale Trainer“

Immer mehr aktive Sportler und Trainer kennen und nutzen Wearables, Fitnessbänder und Smartwatches, um Daten zu sammeln und Trainingsprozesse zu optimieren. Ausgefeilte Geräte ermitteln Leistungsdaten, Gewicht und Körperfettanteil, zeichnen Kilometer auf und zählen Schritte, verfolgen Bewegungen im Schlaf, führen 24-Stunden-Herzfrequenzmessungen durch und ermitteln die Herzfrequenzvariabilität, die sonst nur der Kardiologe kennt. Die enorme Datensammlung wird für den Sportler in verständliche Analysen runtergebrochen und in Handlungsempfehlungen umgewandelt. Der Wettbewerb in diesem Segment ist hart umkämpft und die Unternehmen stehen unter hohem Innovationsdruck. Dies fördert die Neu-Entwicklungen am Markt.

Selbstverständlich bringen diese technischen Neuerungen auch Risiken für die klassischen Sportanbieter mit sich, machen sie doch den Weg des Sportlers ins Fitnessstudio oder den Sportverein möglicherweise komplett überflüssig, als Folge davon können Arbeitsplätze wegfallen. Hier gilt es, Chancen zu erkennen und Ideen zu entwickeln, die Technik in ein spannendes Sportprogramm zu integrieren. Schließlich schätzen viele Sportler den Wettstreit mit Gleichgesinnten oder wollen lieber gemeinsam Ziele festlegen und erreichen.

### **Customer-Relationship-Management**

Im Dienstleistungssektor Sport spielt die Digitalisierung auch bei der Kundenbetreuung eine immer wichtigere Rolle. Sie kann im Wettbewerb mit anderen Anbietern einen entscheidenden Vorteil bedeuten. So werden im Rahmen des sogenannten Customer-Relationship-Managements (CRM) umfangreiche Daten gesammelt und von Unternehmen und Organisationen dazu genutzt, passgenaue Angebote zu schnüren und dem Kunden anzubieten. Denke zum Beispiel an den Fan, der ein Ticket für eine Sportveranstaltung erwirbt und umgehend zum Besuch in die vereinseigene Fan-Welt und zum „Meet and Greet“ mit dem Lieblingssportler ins Arena-Bistro eingeladen wird. Oder an das Fitnessstudio, das seinem Kunden ein perfekt auf dessen Vorlieben zugeschnittenes Abo anbietet, ihm zum Geburtstag und der Jubiläumsmitgliedschaft gratuliert und die allgemeine Zufriedenheit stetig steigert. Per App werden die Kunden kontaktiert, informiert und zum Kauf motiviert.

### **Digitalisierung in den Vereinen**

Die Entscheider in den gemeinnützigen Sportvereinen, insbesondere in den kleineren, meiden das Thema Digitalisierung häufig. Es ist ihnen häufig zu kommerziell, sie scheuen die Investitionen und haben Sorge, dass der „Charme des Vereinssports“ verloren gehen könnte. Dabei wächst der Handlungsdruck, denn, wie Du bereits gelernt hast, ist die Konkurrenz der anderen Sport-, Freizeit- und Gesundheitsanbieter mit ihrem attraktiven, dienstleistungsorientierten Angebot groß und die Loyalität der Mitglieder zum Verein längst nicht mehr so ausgeprägt wie früher. Bereits jetzt klagen viele Vereine über sinkende Mitgliederzahlen, leere Kassen und knappe Ressourcen.

Es gilt, die Zeichen der Zeit zu erkennen und aus Mitgliedern Kunden zu machen. Punkten können die Vereine weiterhin mit dem vergleichsweise günstigen Sportangebot, der aktiven Mitgestaltung, dem Sport- und Freizeitangebot für die ganze Familie und den gesellschaftlichen Aspekten des Vereinslebens. Punkten müssen die Vereine aber auch mit einem neu wachsenden Dienstleistungsgedanken, bei dem die Digitalisierung eine wichtige Rolle spielt. Der Markt macht dazu spannende Angebote, die auf die Anforderungen der Vereine zugeschnitten sind, z. B. CRM-Software für Vereine oder vor allem auch Vereins-Apps, wie topicLab, CLUB X oder MyClapp. Im Folgenden haben wir die Vorteile einer Vereins-App aus Mitglieder-, Vereins- und Sponsorensicht zusammengestellt:

**Mitglieder/Fans:**

- ...sind eng mit dem Verein verbunden und erhalten alle aktuellen Infos von der Homepage und den sozialen Netzwerken des Lieblingsvereins.
- ...können direkt über die App Tickets und Merchandise-Produkte kaufen oder Kurse buchen.
- ...profitieren von den Angeboten der Sponsoren (s.u.).

**Vereine:**

- ...sind ohne Umwege mit den Mitgliedern/Fans verbunden und können sie stets zeitnah über Neuigkeiten informieren, z. B. über Push-Nachrichten.
- ...haben in Puncto Mitglieder- und Sponsorenpflege klare Vorteile, z. B. der Gruß zum Geburtstag, zu Weihnachten oder zum Jubiläum.
- ...können mehr verkaufen (z. B. Tickets und Merchandise-Produkte).

**Sponsoren:**

- ...werten die Vereinspartnerschaft auf, indem sie Mitglieder/Fans direkt kontaktieren und ihnen passgenaue Angebote unterbreiten können.
- ...generieren dank automatischer Auswertung von Nutzerzahlen und Kampagnen neue Kunden.

**Digitale Sponsoringstrategien**

Im Sponsoring der großen Vereine und Mega-Events ist die Digitalisierung ebenfalls nicht mehr wegzudenken. Dies bezieht sich zunächst einmal auf die technischen Möglichkeiten, denke zum Beispiel an die LED-Banden oder Videowürfel. Besonders wichtig ist den Unternehmen, dass die Werbebotschaften auch tatsächlich bei der angestrebten Zielgruppe ankommen. Ideale Möglichkeiten eröffnen sich über die Social Media-Portale der Vereine, auf denen die Fans bereitwillig persönliche Informationen preisgeben und die so gezielt angesprochen werden können. Weitere Vorteile von Facebook, Instagram, Tiktok, YouTube & Co. sind darüber hinaus die große Reichweite, die Multimedialität, mit der (Werbe-)Inhalte über Texte, Bilder und Videos spannend und abwechslungsreich aufbereitet werden können, die Aktualität und die Möglichkeit, den Erfolg des Sponsorings über Kennzahlen exakt zu überprüfen. Dies gilt nicht nur für die großen Vereine und Veranstalter am Sportmarkt, sondern auch für die „Dorf- oder Stadtteil-Vereine“, die mit pfiffigen Ideen begeistern können. Du siehst, dass Sponsoring (nicht nur im digitalen Kontext) ein hochinteressantes Feld des Sports ist, das Du in Deinem Studium genau kennenlernen wirst.

## **Spielanalyse & Scouting**

Die Vorteile umfangreicher digitaler Datenbänke werden auch im professionellen Teamsport hochgeschätzt. Trainer, Manager und Scouts nutzen die Informationen, um ihre Teams auf-, ein- und zusammenzustellen und sich so im Kampf um Talente und Triumphe den entscheidenden Vorsprung zu verschaffen. Input liefern Kameras, die Laufwege aufzeichnen, Kontaktzeiten messen und bis zu 25 Mal pro Sekunde die Spielerpositionen erfassen. Programme erstellen Bewegungsprofile und legen Leistungsdetails offen: Passquote, Richtungswechsel, Torschussgeschwindigkeit, Offensivaktionen und vieles mehr. Dazu messen Fitness-Tracker Geschwindigkeiten und physische Werte wie die Herzfrequenz einzelner Akteure. So können Manager die Suche nach dem idealen Spielertypen beschleunigen, Scouts erstellen detaillierte Profile ihrer Schützlinge und Trainer gehen mit Hilfe des Tablets schon zur Halbzeit in die Fehleranalyse.

## **Digitales Medienzeitalter**

Spannend ist die Digitalisierung im Sport nicht zuletzt auch für die Medienschaffenden. Mit Hilfe der Technik werden die bereits genannten und viele weitere Informationen über alle verfügbaren Kanäle in Echtzeit zur Verfügung gestellt und in Form von Statistiken, Videos und Bildern wunderbar aufbereitet. Der passive Sportfan ist als Zuschauer und User somit zu jeder Sekunde topp informiert. Vor, während und nach der Live-Übertragung ist er hautnah dabei und stets auf Augenhöhe mit sei-nen Lieblingen. Gleichzeitig finden Austausch und Diskussion statt, so dass aus dem passiven Fan ein aktiver Programmgestalter wird und er sich als fester Bestandteil des Events fühlen darf. Im Folgenden wollen wir dieses spannende Thema noch mit einem Praxisfall aus der Formel 1 vertiefen.

---

### **Die Digitalisierung des Sports: Gläserne Athleten für die Massen?**

Einer der wohl nennenswertesten Vorstöße der sportlichen Digitalisierung findet gegenwärtig in der Formel 1 statt. Das Unternehmen kooperiert mit Amazon Web Services, einem der weltweit größten Cloud-Provider. „Die Kooperation soll vor allem dazu beitragen, den Fans unvergleichliche Einblicke in den Rennbetrieb und völlig neuartige Analysen zu bieten“, sagt Pete Samara, Direktor für Innovation und Digitale Technologie in der Formel 1. Das Ziel sei es, die auf den Rennstrecken generierten Daten in Echtzeit zu verarbeiten und mit Daten aus über 65 Jahren Rennhistorie zu vergleichen. Hier wird deutlich, warum das Unternehmen die Cloud-Dienste in Anspruch nimmt: Jedes Rennauto ist mit über 200 Sensoren ausgestattet, die ununterbrochen relevante Testdaten erfassen. „In einem ein- bis einhalbstündigen Rennen werden so rund 250.000 Gigabyte an Daten generiert“, so der Experte. Erst die potenzierte Rechenleistung in der Cloud ermöglicht deren Verarbeitung in Echtzeit.

Auf Basis dieser Analysen sollen unter anderem während des Rennens die optimalen Zeitfenster für Boxenstopps und Reifenwechsel berechnet werden. „Zudem können wir präzise die Leistung der Fahrer im Vergleich zu früheren Rennen analysieren und diese

Evaluierung mit den Fans in Echtzeit teilen“, erklärt Samara. So sollen den Zuschauern Vorhersagen zu den taktischen Manövern und Strategien der Teams und Fahrer vermittelt werden, die am Ende die entscheidenden Sekundenbruchteile zum Sieg ausmachen können.

Einer der wohl prominentesten Fürsprecher von derartigen Echtzeit-Analysen und Vorhersagen im Sport ist Mati Kochavi, CEO der Sicherheitsfirma AGT International. „Die Menschen gucken Sport heute nicht mehr so wie früher“, sagte der exzentrische Milliardär bereits Ende 2017 in Las Vegas auf der Re:Invent, der größten Cloud-Messe der Welt. „Zuschauer wollen einfach mehr Highlights, intelligente Analysen, die nie dagewesene Einblicke hinter die Kulissen des Sports gewähren.“

In den Laboren der Firma, versteckt in einem glanzlosen Backsteingebäude im Herzen eines Darmstädter Industrieparks, arbeiten Dutzende Wissenschaftler daran, Kochavis Vision Wirklichkeit werden zu lassen. Es geht darum, verschiedenste Sensordaten miteinander zu verbinden: Blicke, Körperhaltung, Mimik, Gestik und Herzschlag der Athleten. Dazu kommen Daten aus der Umgebung, wie die Temperatur oder mögliche Druckveränderungen.

Wie das im Sport angewandt werden soll, zeigte Kochavi bei seiner Präsentation auf der Re:Invent. Während sich auf der Bühne zwei UFC-Martial-Arts-Kämpfer in einem Showkampf gegenüberstehen, liefern Sensoren in Echtzeit futuristisch wirkende Einblicke in das Geschehen. Algorithmen

analysieren die Emotionen der Athleten, die Stärke und Genauigkeit der Schläge, der Möglichkeiten eines Comebacks und sogar den Einfluss der Fan-Reaktionen auf die Kämpfer. „Nur so können wir in Zukunft Fans halten. Das ist es, was wir brauchen. Kein Zweifel, dass wir die Branche revolutionieren werden“, sagt Kochavi im Gespräch.

Während die einen von den Vorteilen derartiger Analysen überzeugt zu sein scheinen, warnen andere vor einer Entmystifizierung des Sports durch inflationäre Datenverarbeitung. „Es besteht die Gefahr, dass hier übertrieben wird - und man den Sport zu Tode analysiert“, sagt Peter Havart-Simkin, Analyst des Marktforschungsunternehmens Gartner. Zudem seien die aus Daten generierten Vorhersagen beim gegenwärtigen Forschungsstand mit Vorsicht zu genießen. „Falsche Vorhersagen helfen den Fans nicht“, urteilt Havart-Simkin.

Doch auch wenn sich der Nutzen für die Fans erst noch zeigen muss, ist die digitale Transformation für die Formel-1-Teams längst unerlässlich geworden. „Dank der Cloud designen diese mittlerweile in einem Monat ein neues Auto. Was sonst sieben Wochen im Windtunnel gedauert hätte, lässt sich jetzt in 18 Stunden berechnen“, vergleicht der Analyst. Allein das Team McLaren ließ während der letzten Saison 40.000 Änderungen an seinen zwei Rennwagen durchführen, mathematisch gesehen rund ein Update alle 20 Minuten. „Das ist Real-Time-Manufacturing auf einem neuen Level“, sagt Havart-Simkin.

Während sich die Teams mit der Technologie einen Vorteil zu verschaffen hoffen, scheint die Formel 1 selbst jedoch genau das Gegenteil bewirken zu wollen. „Tatsächlich nutzen wir die Renndaten, um Fairness und Chancengleichheit ins Rennen zu bringen“, sagt Pete Samara. Die Renndaten sollen Aufschluss darüber geben, weshalb manche Autos deutlich häufiger gewinnen als andere - und so dabei helfen, Regeln aufzustellen, die eine derartige Dominanz verhindern. „Wir wollen die Bedingungen schaffen, unter denen es für alle Teams möglich wird, zu gewinnen“, sagt Samara.

Quelle: [www.internetworld.de](http://www.internetworld.de), 11.02.2019 (gekürzt)

---

## **E-Sport-Vermarktungsszenarien**

Abschließend betrachten wir im Zusammenhang mit dem Sportmarkt ein Themenfeld der Digitalisierung, das die Gesellschaft ein stückweit spaltet – der eSport. Geht es nach dem Willen vieler begeisterter „eSportler“, soll der elektronische Sport nicht nur als „richtiger“ Sport anerkannt, sondern gleich als Disziplin bei den Olympischen Spielen eingeführt werden. Diesem Ansinnen schiebt der DOSB einen Riegel vor, dem Sportdachverband fehlt beim „eSport“ die „eigene, sportartbestimmende motorische Aktivität“. Forscher der Deutschen Sporthochschule in Köln merken allerdings an, dass beim „eSport“ 400 Bewegungen pro Minute ausgeführt würden und die Herzfrequenz bei 140 Herzschlägen läge. Dies würde für eine sportliche Betätigung sprechen.

Ungeachtet, ob es sich nun um eine sportliche Betätigung handelt oder nicht, ist der „eSport“ aus wirtschaftlicher Sicht ein hochinteressantes Feld. Denn hier erreichen Sportvereine und -verbände sowie Unternehmen die spannende Zielgruppe der Jugendlichen und jungen Erwachsenen, die das klassische Sportangebot möglicherweise seltener konsumieren als früher. Der folgende Praxisfall betrachtet diesbezüglich einige spannende Aspekte.

---

## **Was E-Sport und traditioneller Sport voneinander lernen können**

von Timo Schöber, 29. JULI 2020

Aktuelle Diskussionen drehen sich häufig darum, was E-Sport und Sport gemeinsam erreichen könnten, wenn mehr auf Gemeinsamkeiten denn auf Unterschiede geachtet werden würde. Immer mehr traditionelle Sportvereine gründen eigene E-Sport Abteilungen oder gehen Kooperationen mit E-Sport Organisationen ein, jüngst etwa der ehemalige deutsche Handballmeister Rhein-Neckar Löwen. Diese haben gemeinsam mit eSport Rhein-Neckar (ERN, Abteilung des TSV Oftersheim) das gemeinsame Projekt „ERN ROAR“ im Spiel League of Legends ins Leben gerufen. (...)

## E-Sport Landschaft in Deutschland

Hierzulande verfügen wir über eine sehr bunte und spannende Landschaft an E-Sport Vereinen, Organisationen und Veranstaltern.

Im ersten Schritt fallen einem einerseits die vielen professionellen Traditionsclans des deutschen E-Sports ein. Zu nennen sind hier SK Gaming, mousesports, PENTA Sports, mTw und andere. Andererseits ist die ESL ein wichtiges Standbein im deutschen und auch internationalen E-Sport. Die Organisation hat ihren Sitz in Köln und prägt wie kaum ein anderer die Entwicklung des E-Sports.

Im zweiten Schritt sieht man viele Breiten- und Amateursport Organisationen, die vor allem in den vergangenen Jahren zunehmend im E-Sport präsenter geworden sind. Diese Vereine üben zum einen praktischen Breitensport aus, nehmen zum anderen aber auch weitere, vielfältige Aufgaben wahr. Zu nennen sind etwa Vorträge, politische Aufklärung zum E-Sport, Vermittlung von Medienkompetenz, Suchtprävention, das Organisieren von Events, die Zusammenarbeit mit Jugendringen und vieles mehr. Viele dieser Vereine haben eine Strahlkraft weit über die eigene Stadt hinaus, der eSports Nord e.V. etwa in Schleswig-Holstein oder eSport Rhein-Neckar in Baden-Württemberg.

Im letzten Schritt ist eine verstärkte Verschmelzung von E-Sport und traditionellem Sport zu erkennen. Das betrifft nicht nur Projekte, wie das in der Einleitung genannte „ERN ROAR“ oder den TSV Oftersheim, sondern viele Organisationen in Deutschland. Das bedeutet nicht nur, dass E-Sport Abteilungen in traditionellen Sportvereinen gegründet werden, sondern auch, dass E-Sport Vereine und Sportvereine kooperieren und gemeinsame Projekte auf den Weg bringen.

Ein herausragendes Beispiel für diesen, nach aktuellem Stand jüngsten Evolutionsschritt, ist das Projekt PENTA.1860. Einerseits haben die Berliner Profi-E-Sport Organisation PENTA Sports und der Traditionsclub des klassischen Sports TSV 1860 München hier eine gemeinsame Marke geschaffen. Diese umfasst ein Profiteam, das im Spiel League of Legends in der Prime League antritt. Andererseits geht man aber auch gemeinsam den Weg des Breitensports. So wurde beim TSV 1860 München gemeinsam mit PENTA ebenfalls eine Breiten-E-Sport Abteilung gegründet. (...)

## Status Quo des traditionellen Sports

Sport hat in der gesamtgesellschaftlichen Struktur Deutschlands einen festen Platz und wird sehr positiv wahrgenommen – und das auch mit Recht. Unser Land hat viele tausend Sportvereine, die sehr gute Arbeit leisten und mit dem DOSB einen Dachverband des Sports, der weltweit seinesgleichen sucht. Sport nimmt dabei vielerlei gesellschaftliche Aufgaben wahr, etwa die Förderung der Jugend, Freizeitgestaltung, Unterstützung karitativer Zwecke, Schaffung von Arbeitsplätzen, Forschung, Lehre, Reichweitengeber für die Wirtschaft und so weiter.

Rund 40 Millionen Deutsche treiben mehr oder minder regelmäßig Sport in ihrer Freizeit. Das entspricht im Übrigen ungefähr der Anzahl an Gamern (34 Millionen, nicht nur E-Sportlern), die wir in Deutschland haben.

Der traditionelle Sport, seine Vereine und Verbände haben sehr viel für unsere Gesellschaft, unser Land und unser Vorankommen geleistet. Das muss man anerkennen. Dennoch steht fest, dass traditionelle Sportvereine mit Nachwuchsproblemen zu kämpfen haben. Vielen Kindern und Jugendlichen sind die Angebote nicht attraktiv genug gegenüber „Konkurrenzprodukten“, bei vielen jungen Erwachsenen überwiegt der Sport im Fitnessstudio gegenüber einem Vereinssport.

Auch E-Sport ist von vielen Sportverantwortlichen als Mitschuldiger an der Misere ausgemacht worden. Falscher könnten die Kritiker am E-Sport an dieser Stelle nicht liegen. Ein ideologisch getriebenes „Gegeneinander“ hat noch nie jemandem genutzt, sondern vielmehr allen Beteiligten geschadet. Das ist hier nicht anders. Anstatt also mit dem Finger auf den E-Sport zu zeigen, sollten Entscheidungsträger des traditionellen Sports lieber die Chancen des E-Sports für das eigene Wirken erkennen und ergreifen.

### **Synergieeffekte, Chancen und Nutzen**

Rund vier Millionen Menschen betreiben E-Sport in Deutschland. 23% dieser Menschen sind 20 Jahre oder jünger, 61 Prozent sind unter 36. Für traditionelle Sportvereine bedeutet dies, dass sie über den E-Sport Nachwuchs auch für den klassischen Sport gewinnen könnten, etwa durch ganzheitliche Angebote. Wohlgemerkt sollten E-Sportler beim Eintritt in einen Verein aber zu nichts gezwungen werden. Regeln nach dem Motto „Wer E-Sport macht, muss auch Fußball spielen“ funktionieren nicht und schrecken nur ab. Vielmehr gilt es attraktive Modelle zu erarbeiten und zu nutzen, um beide Seiten für alle Vereinsmitglieder interessant zu gestalten.

Ausgleichssport ist für E-Sportler nämlich überaus wichtig (Beispiel).

Traditionelle Sportler wiederum können E-Sport Einrichtungen im eigenen Verein nutzen, um gezielt bestimmte Aspekte zu trainieren, die auch für den klassischen Sport nutzbar gemacht werden können. Man denke hier etwa an feinmotorische Prozesse, das periphere Sehen oder Multitasking-Fähigkeiten.

In Zeiten von Corona hat sich gezeigt, dass es gerade der E-Sport ist, der weiterhin funktioniert und sogar wächst. Hinzukommen Chancen der Digitalisierung, etwa bei der Vereinfachung von Prozessen, die traditionelle Sportvereine für sich nutzbar machen können. E-Sportler sind häufig „Digital Natives“, sie verstehen und beherrschen die Instrumente der digitalen Welt. Sportvereine können sich durch E-Sport sehr viel diesbezügliches Know-How in ihre Struktur holen.

E-Sport und traditioneller Sport finden, wie eingangs angedeutet, teilweise in verschiedenen Welten statt. Das bedeutet, dass unterschiedliche Zielgruppen, endemische Sponsoren, Reichweiten und Marketingkanäle existieren. Durch Kooperationen von traditionellen Sportvereinen und E-Sport Organisationen werden diese Dinge gebündelt und auf ein gemeinsames Ziel hin kanalisiert. Das ist nicht nur effektiver, sondern auch kosteneffizienter. Für beide Seiten können hieraus neue Kooperationen, Absatzmärkte und Sponsorings erwachsen.

Viele Menschen sehen klassischen Sport zurecht sehr positiv, viele (vielleicht auch andere) Menschen lieben den elektronischen Sport. Durch Kooperationen kann sich das gesellschaftliche Bild beider Phänomene deutlich verbessern, weil ein „Wir-Gefühl“ erzeugt wird – und kein zeit- und ressourcenfressendes Gegeneinander. Hierbei geht es nicht nur um das Image, sondern um tatsächlich gelebte Werte und Gemeinsamkeiten: Fairplay, Welt-Offenheit, Toleranz, sportliches Sich-Messen und vieles mehr.

Darüber hinaus gilt, dass Sport und E-Sport zusammen wesentlich größer sind als jeder für sich alleine. Das stärkt die Verhandlungsposition und die Wahrnehmung bei Dritten.

Der traditionelle Sport hat über Jahrzehnte, gar Jahrhunderte hinweg Erfahrungen gesammelt, Strukturen aufgebaut und viele positive Dinge bewirkt. Hieran kann sich der im Vergleich noch junge E-Sport orientieren und ein Beispiel nehmen. Im Umkehrschluss kann E-Sport den klassischen Sport dabei unterstützen, Chancen der Gegenwart und der Zukunft besser wahrzunehmen, etwa im Zuge der Digitalisierung. (...)

Traditionelle Sportvereine, die mit dem Gedanken spielen in den E-Sport einzusteigen, sollten im ersten Schritt vom Genre-Denken wegkommen. Das bedeutet konkret, dass man nicht nur Sportsimulationen aufnehmen sollte, sondern den E-Sport in seiner Gesamtheit. Alles andere wird in der sehr liberal geprägten E-Sport Szene anderenfalls potenziell als „Diktat des Sports“ aufgenommen.

Ganz davon ab, dass E-Sport nun einmal mehr (viel mehr!) ist, als nur Sportsimulationen. E-Sport ist Vielfalt, auch bei den Genres und Disziplinen. Dazu gehört ein League of Legends ebenso, wie ein Counter-Strike oder ein FIFA (85er Modus).

Darüber hinaus gilt es für beide Seiten frei von Vorurteilen aufeinander zuzugehen. Vorurteile und Bewertungen, ohne sich mit etwas beschäftigt und miteinander geredet zu haben, bauen Mauern, die unnötig und wenig zielführend sind.

## Fazit

Wir erinnern uns: Jennifer Kettemann sprach im Zusammenhang mit der Kooperation von den Rhein-Neckar Löwen und dem TSV Oftersheim von „einer neuen Welt“, die sich für sie und damit dem Sport erschließen würde. Diese neue Welt hält viele Chancen und Potenziale für den traditionellen Sport bereit. Im Gegenzug kann auch der E-Sport vom klassischen Sport profitieren: Eine Win-Win-Situation für beide Seiten.

Quelle: <https://www.gaming-grounds.de>

**#Dein\_Lerncheck**

- 3.1** Nenne Chancen und Risiken der fortschreitenden Digitalisierung im Zusammenhang mit dem Arbeitsmarkt Sport.
- 3.2** Erläutere die Notwendigkeit eines Customer-Relationship-Managements (CRM) aus Sicht der Sportunternehmen und -organisationen.
- 3.3** Welche Vorteile bieten Vereins-Apps aus Sicht von Kunden/Fans, Sponsoren und der Vereine?
- 3.4** Erläutere die Möglichkeiten der Digitalisierung aus Sicht der Medienschaffenden und User.
- 3.5** Du hast das Praxisbeispiel zum eSport gelesen. Wie ist Deine Meinung zum Thema?